



Projet PAGO DA « Tfanen-Tunisie Créative » Recrutement d'experts, mentors/formateurs et coachs Termes de référence

1.1 Contexte général

Le programme d'appui au renforcement du secteur culturel tunisien (**Tfanen - Tunisie Créative**) s'inscrit dans le cadre du programme d'appui au secteur de la culture en Tunisie (PACT) de l'Union Européenne (UE) avec le gouvernement Tunisien, qui vise à soutenir la redéfinition de la politique culturelle (axe 1) et la restructuration du secteur culturel (axe 2) dans le contexte de la nouvelle gouvernance que connaît la Tunisie d'aujourd'hui. Un budget total de 9.7 millions d'euros a été alloué pour la mise en œuvre de ce programme bilatéral.

Le premier axe du programme est mis en œuvre notamment à travers un contrat de jumelage institutionnel entre le Ministère des Affaires Culturelles tunisiens (MAC) et des Ministères de la Culture des Etats membres de l'UE.

Le deuxième axe, matérialisé dans le projet **Tfanen - Tunisie Créative**, est mis en œuvre par le British Council, pour le compte et avec la collaboration du réseau EUNIC (European Union National Institutes for Culture).

Les deux axes travaillent en étroite collaboration, sous la coordination du Ministère des affaires culturelles Tunisien afin de garantir un impact durable sur le secteur culturel en Tunisie.

1.2 Objectifs de Tfanen - Tunisie Créative

Dans un contexte de décentralisation institutionnelle et de généralisation de la participation citoyenne, le programme d'appui au renforcement du secteur culturel tunisien du British Council/EUNIC (**Tfanen - Tunisie Créative**) a pour ambition de contribuer sur le long terme à la consolidation de la démocratie et à la prospérité économique en Tunisie, en œuvrant pour que la culture participe de la cohésion sociale aux niveaux local, régional et national.



Les deux objectifs spécifiques du programme **Tfanen - Tunisie Créative** sont :

- Promouvoir la diversité culturelle tunisienne et l'accès à la culture, à l'échelon local, national et international ;
- Soutenir la liberté d'expression et de création notamment des jeunes générations et encourager la professionnalisation des métiers de la culture.

Tfanen - Tunisie Créative vise à accroître l'attrait et l'accès à la culture de tous et pour tous, ainsi qu'à promouvoir de nouvelles actions et productions, stimuler la créativité et permettre l'émergence de nouvelles générations d'artistes. Il s'agit de renforcer l'approche collaborative locale et de contribuer à l'émergence d'un écosystème culturel et social au sein duquel tous les acteurs (citoyens, société civile, secteur privé et institutions publiques) ont leur place et sont impliqués activement. Ceci passera par une amélioration de la coordination entre les différents domaines et initiatives, institutions et acteurs. Un processus de renforcement des capacités locales en matière de sensibilisation culturelle et sociale, créativité, gestion culturelle et entrepreneuriat culturel sera initié à cet effet.

Tfanen - Tunisie Créative veut également permettre aux publics tunisiens, et en particulier aux jeunes, de participer et de bénéficier d'une culture fondée sur des valeurs et composantes locales, régionales et nationales, dans le processus de démocratisation de la société tunisienne.

En vue de réaliser les objectifs précités, et en conformité avec la politique de soutien de l'UE au développement de la société civile et du secteur culturel en Tunisie, le projet est mis en œuvre à travers des programmes de subventions alloués à des actions et complétés par des activités d'accompagnement/assistance technique/coaching pour assister (avant-pendant-après) les projets sélectionnés et leur bénéficiaires dans la réalisation de leurs projets.

Les programmes de subventions ont pour ambition de répondre aux besoins du secteur culturel tunisien indépendant, d'opérateurs culturels, de la société civile au sens large, et d'artistes à titre individuel. Ils apportent également un appui à la création de nouveaux réseaux, et au renforcement des initiatives ou réseaux existants dans l'objectif de participer à la mise en place d'un secteur culturel tunisien transversal renforcé. Cet accompagnement actif renforcera concrètement les capacités du secteur dans son ensemble et palliera ainsi aux défis d'accessibilité, de participation, d'inclusion et de collaboration.



Tfanen - Tunisie Créative, en accord avec les objectifs du PACT (Programme d'Appui au secteur de la culture en Tunisie), s'intéresse à tous les secteurs de la culture au sens large pour représenter la diversité du secteur:

- Les Arts dramatiques,
- Le Livre et l'édition,
- Les Arts plastiques
- Les Arts scéniques, danse, théâtre,
- La Musique,
- Le Patrimoine matériel et immatériel,
- Les nouvelles formes d'expression artistiques (notamment liées au développement du numérique et ses supports)
- Le Cinéma et l'audiovisuel,
- Le Tourisme culturel,
- Autres

Une attention particulière est accordée aux projets ayant une valeur ajoutée dans le domaine de la décentralisation, et bénéficiant aux jeunes et aux femmes.

1.3 Contexte général de la mission

Dans ce cadre, le projet **Tfanen-Tunisie créative** offre des mesures d'accompagnement aux porteurs de projets financés et des actions d'assistance technique et de consolidation des compétences des diverses parties prenantes au projet qui s'effectue à travers des ateliers d'apprentissage et partage intitulés les Labs Tfanen pour la culture.

Tfanen – Tunisie créative recherche des experts dans le cadre de la constitution d'un pool de mentors/formateurs/coachs pour diverses missions d'appui – conseil – formation.

2. La mission du mentor/formateur/coach

L'expert(e) pourra réaliser une ou plusieurs des missions suivantes :

2.1 Appui et conseil aux projets culturels :

Tfanen offre un système de mentorat des projets subventionnés. Pour ce type de missions, l'expert(e) aura pour principales fonctions de :

- Contribuer à l'identification des besoins et au renforcement en compétences des projets subventionnés par Tfanen, dans son/ses domaines d'expertise ;
- Effectuer des rencontres et visites sur terrain des projets si nécessaire;
- Accompagner les projets dans la mise en œuvre de leurs activités et/ou la conception de leurs orientations stratégiques



2.2 Assurer des interventions pendant les laboratoires d'apprentissage et de partage:

Les laboratoires d'apprentissage et de partage de Tfanen sont l'occasion de créer des synergies et une cohérence entre le mentorat et les objectifs généraux de consolidations des compétences et de développement des partenariats.

La conception des labs inclut des modules de formation animés par les mentors/formateurs sélectionnés par l'équipe Tfanen en tant qu'intervenants, en complément de leurs activités d'accompagnement des projets subventionnés par Tfanen. Les interventions attendues pourraient prendre la forme de :

- Formation des participants des labs d'apprentissage et de partage
- Accompagnement et encadrement des projets culturels issus des labs
- Travail en collaboration avec les facilitateurs

3. Profil recherché

Les domaines d'expertise recherchés sont :

- Gestion financière des projets et budgétisation
- Levée de fonds et pérennisation des organisations
- Développement de partenariats et réseautage
- Suivi et évaluation de projets
- Gestion des ressources humaines, leadership, motivation et conduite de travail collaboratif
- Communication, techniques de prise de parole en public
- Management et planification stratégique dans le domaine culturel
- Conception de projets culturels
- Sensibilisation à l'innovation, la diversité, l'inclusion

Les experts doivent répondre aux critères suivants :

- Diplôme universitaire dans une discipline pertinente
- Au moins 5 ans d'expérience professionnelle dans l'un des domaines d'expertise mentionnés
- Expérience notable dans le secteur culturel et créatif tunisien, familiarité avec la société civile ;
- Maîtrise de la langue française et arabe requise. La maîtrise de la langue anglaise est souhaitée ;
- Expérience prouvée dans des organismes ou des projets internationaux ;
- Capacité de fournir les livrables de qualité à temps et dans des délais serrés ;
- Faire preuve d'initiative, de créativité et de flexibilité ;



- Capacité de travailler en équipe ou en groupe.
- Capacité de travailler dans un environnement pouvant générer des conflits

4. **Coordination et supervision de la mission**

La mission sera menée sous la direction du Head of Operations du projet Tfanen, en collaboration avec l'équipe des Grants, et l'équipe des labs. La contractualisation et la gestion administrative seront coordonnées par le responsable des contrats de Tfanen.

5. **Durée de la mission**

La mission s'étendra jusqu'à la fin du projet **Tfanen-Tunisie créative**, fixée pour Novembre 2021.

Pour postuler

- Envoyez votre candidature à l'adresse info@tfanen.org avant le **20 Juin 2019** en indiquant "Candidature mentor/formateur" dans l'objet du mail en mentionnant le domaine d'expertise pour lequel vous postulez.
- La candidature doit contenir :
 - Un CV
 - Une lettre de motivation